

## **Clotilde Heibing - Biographie courte**

Clotilde Heibing est directrice générale de l'Alliance nationale de l'industrie musicale (ANIM) depuis six ans. Investie depuis une décennie dans la francophonie minoritaire pancanadienne, elle navigue la complexité des relations fédérales-provinciales, les défis de financement durable, et la représentation politique d'un secteur culturel minoritaire.

Formée à la stratégie internationale (EBS Paris/Francfort/Londres), elle apporte une expertise en gouvernance responsable, représentation politique efficace devant le CRTC et le Sénat, et planification stratégique pancanadienne. Elle obtient des nouveaux financements pour ses membres, initie des collaborations entre organismes disciplinaires art-culture pancanadiens et co-crée des projets structurants innovants. Elle met les structures au service de l'humain, pas l'inverse.

Elle est membre du conseil d'administration de la FCFA et de la Fondation de l'ATFC, et demeure engagée auprès de plusieurs organismes fédéraux et locaux au service de la communauté francophone acadienne.