

Clotilde Heibing

Bouctouche, le 29 avril 2026

À l'attention des membres de la FCFA

Madame, Monsieur,

Je me présente comme candidate au poste d'administratrice du conseil d'administration de la Fédération des communautés francophones et acadienne du Canada. Dix ans d'engagement envers la francophonie minoritaire pancanadienne, une expertise en gouvernance d'organismes pancanadiens, et une conviction partagée que l'influence réside dans la construction collective m'ont menée à cette démarche il y a maintenant 2 ans. Je souhaite me présenter à nouveau pour un deuxième mandat.

À titre de directrice générale de l'ANIM depuis six ans, j'ai développé une compréhension intime des enjeux structurels de notre écosystème. Les membres de l'ANIM sont à la fois des associations territoriales et des entreprises privées sectorielles, aux enjeux complexes et différents. Je navigue quotidiennement la complexité des relations fédérales-provinciales, les défis de financement durable, et les demandes de représentation politique d'un secteur minoritaire. Ces expériences fondamentales m'ont convaincue que le CA de la FCFA incarne où doivent s'inscrire ces apprentissages.

Ma contribution au CA s'organisera autour de trois axes.

Premièrement, **gouvernance responsable** : j'apporte une pratique de confiance et de transparence avec présidences et CA, nourrie de formation continue et de gestion prudente de relations avec bailleurs de fonds fédéraux et provinciaux.

Deuxièmement, **représentation politique efficace** : j'ai défendu notre secteur devant le CRTC (Loi modernisée sur la radiodiffusion, 2024–2025) et le Sénat (consultations langues officielles, 2025–2026). J'organise régulièrement des délégations auprès de fonctionnaires stratégiques fédérales.

Troisièmement, **planification stratégique pancanadienne** : je favorise les projets structurants de mutualisation; j'accompagne la collaboration intersectorielle; je crée des projets qui défient les modèles de financement étriqués et explorent les marchés scolaire, québécois, anglophone et international.

J'adresse les sujets sensibles avec courage et respect; normalise la vulnérabilité dans les espaces de gouvernance; conseille le CA en partageant non seulement mes réussites mais aussi mes doutes. Mon engagement envers la FCFA sera celui d'une gouvernante qui soutient la réalisation de votre vision, et d'une paire de mains supplémentaires dans les dossiers qui exigent une présence fédérale soutenue.

Je souhaite que ma candidature retienne votre attention et que vous souhaiterez me voir continuer à siéger au sein du conseil d'administration de la FCFA.